



جمعية رعاية مرضى السرطان بنجران
Najran Cancer Care Foundation

الخطة التشغيلية
لجمعية رعاية مرضى السرطان
بمنطقة نجران
للعام المالي ٢٠٢٣ م

● المقدمة:

جمعية رعاية مرضى السرطان بمنطقة نجران هي أوائل الجمعيات الغير ربحيه في المنطقة الجنوبية في المملكة
أنشئت لرعاية مرضى السرطان في عام ٢٨ / ١١ / ١٤٤٠ هـ والمسجلة رسمياً بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (١٣٨٨) حيث تقدم خدماتها لجميع مرضى السرطان فتح ملفات في المراكز المتخصصة
(عمليات وكيميائي وإشعاعي ونووي وتجميلي واطراف تعويضييه) إضافة إلى توصيل الأدوية لمرضى السرطان
في المنطقة مساهمة كذلك في توفير كافة الخدمات المساندة من الأجهزة التعويضية والاعمال التوعوية والاجراءات
الوقائية مثل دعم المزارع النظيفة الخالية من الأسمدة والكيماويات وأنشطة التوعية بأهمية الكشف المبكر علماً
بأن دورة مجلس الإدارة الاولى تنتهي بتاريخ ٢٨/١١/١٤٤٤ هـ

الرؤية

أن تكون الجمعية مصدراً رائداً في الأعمال الخيرية الصحية وداعمة لمرضى السرطان

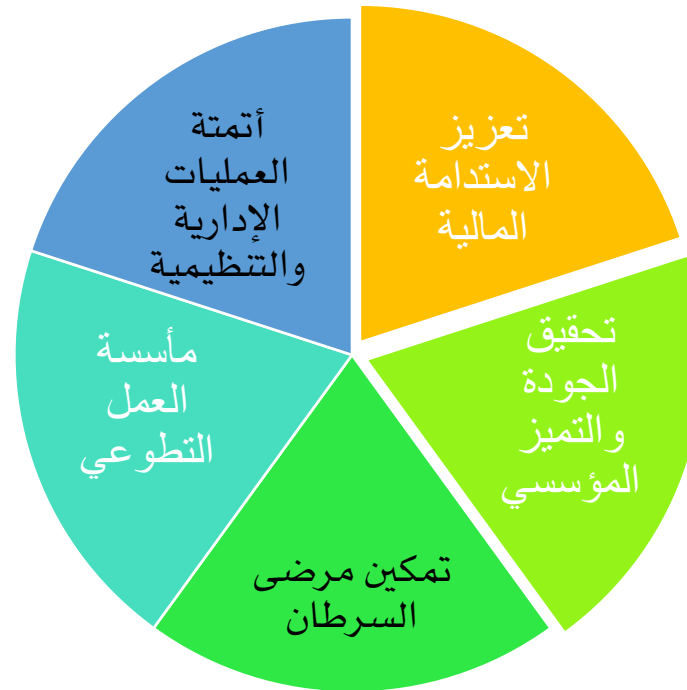
الرسالة

تقديم الدعم المعنوي والخدمات اللوجستية للمرضى في منطقة نجران ومحافظاتها للتخفيف عنهم وتسهيل المهام لهم للحصول على خطه علاجيه تتناسب مع وضعهم الصحي والنفسي والتوعية بأهمية الكشف المبكر

القيم

الرعاية – المهنية – التميز – الشفافية

الغايات الاستراتيجية للجمعية لعام ٢٠٢٣ م



الأهداف الاستراتيجية ٢٠٢٣ م



الهدف الأول: رعاية مريض السرطان وتحقيق استقراره

الهدف الأول	رعاية مريض السرطان وتحقيق استقراره
المبادرات	تنفيذ عدد (٩) برامج ومبادرة لتنمية المريض وتحقيق استقراره يستفيد منه ما لا يقل عن ٩٠٪ من المستفيدين

المهام	المسؤول	تاريخ الإنجاز	المستهدف	الحد الأدنى للإنجاز	المتحقق	هامش الانحراف	السبب	الخطوات التصحيحية	الشواهد	نسبة تحقق الشواهد
تنفيذ عدد (٩) برامج ومبادرة لتنمية المريض وتحقيق استقراره يستفيد منه ما لا يقل عن ٩٠٪ من المستفيدين	الأمين العام + الإدارات	٢٠٢٣ / ١٢ / ٣٠	١٠٠٪	٨٠٪					قاعدة البيانات	التقارير الدورية

تنفيذ عدد (9) برامج ومبادرة لتنمية المريض وتحقيق استقراره يستفيد منه ما لا يقل عن ٩٠٪ من المستفيدين										الهدف	
متوسط البرامج المنفذة										مؤشر قياس الأداء	
م	اسم البرنامج/ المشروع	المستهدفون	عدد/نسبة المستهدفون	تاريخ التنفيذ		رقماً ميزانية البرنامج	جهة التكلفة المالية		جهات التنفيذ		مؤشرات الإنجاز
				من	إلى		ميزانية الجمعية	تسويق	الرئيسية	المساندة	
١	برنامج عونك	المستفيدون من مرضى السرطان	٤٠٠	٢٠٢٣ / ١ / ١	٢٠٢٣ / ١٢ / ٣١	٢,٤٠٠,٠٠٠	✓	✓	إدارة البرامج	تنمية الموارد المالية	- دعم المستفيدين ب ١٠٠٠ ريال عن كل زيارة بما لا يقل عن ٣٠٠ مستفيد - تقرير دوري انجاز البرنامج
٢	أكتوبر الوردي	المرأة	٥٠٠٠ امرأة	٢٠٢٣ / ١٠ / ١	٢٠٢٣ / ١٠ / ٣١	١٥٠٠٠	-	✓	إدارة البرامج	تنمية الموارد المالية	- تنفيذ البرنامج بعدد لا يقل عن ٥ لقاءات توعوية - تقرير انجاز البرنامج
٣	الأيام العالمية التي تخص أمراض السرطان	المجتمع	٥٠٪ من نطاق عمل الجمعية	٢٠٢٣ / ٢ / ٤	٢٠٢٣ / ٢ / ٤	٠	-	-	إدارة البرامج	إدارة التقنية إدارة الاتصال المؤسسي	تقرير انجاز المبادرات
				٢٠٢٣ / ٢ / ١٥	٢٠٢٣ / ٢ / ١٥						
				٢٠٢٣ / ٩ / ١٥	٢٠٢٣ / ٩ / ١٥						
				٢٠٢٣ / ١١ / ١٦	٢٠٢٣ / ١١ / ١٦						
٤	برنامج (تسهيل)	المستفيدون من مرضى السرطان	٤٠٠	٢٠٢٣ / ١ / ١	٢٠٢٣ / ١٢ / ٣١	٢٠٠,٠٠٠	-	✓	إدارة البرامج	تنمية الموارد المالية	- استئجار مكان للمريض قريب من المستشفى بمعدل زيارتين مع استئجار سيارة - تقرير إنجاز
٥	الاستشارات النفسية والاجتماعية	مريض السرطان	٤٠٠ مستفيد	٢٠٢٣ / ١ / ١	٢٠٢٣ / ١٢ / ٣١	٣٠,٠٠٠	-	✓	الخدمات الاجتماعية	التقنية	- تقديم الاستشارات - تقرير إنجاز
٦	الدعم التوعوي النفسي والاجتماعي	المجتمع مرضى السرطان	١٠٠٪	٢٠٢٣ / ١ / ١	٢٠٢٣ / ١٢ / ٣١	٣٠,٠٠٠,٠٠٠	-	✓	إدارة البرامج	جميع الإدارات	تقرير انجاز المبادرات
٩									إجمالي الميزانية		٢,٩٤٥,٠٠٠ ريال
عدد البرامج والمبادرات											

الهدف الثاني: تعزيز الاستدامة المالية

بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين	المبادرات
تنفيذ عدد (٢) مشاريع لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية	

المهام	المسؤول	تاريخ الإنجاز	المستهدف	الحد الأدنى للإنجاز	المتحقق	هامش الانحراف	السبب	الخطوات التصحيحية	الشواهد	نسبة تحقق الشواهد
بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين	الأمين العام	٢٠٢٣ / ٣ / ٣٠	%١٠٠	%٩٠					قاعدة البيانات	الجهات المانحة والداعمين والمنصات
تنفيذ عدد (٥) مبادرة لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية	مجلس الإدارة	٢٠٢٣ / ١٢ / ٣٠	%٥٠	%٩٠					التقرير الختامي لكل مبادرة	عدد المشاريع المنفذة

الهدف										بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين		
مؤشر قياس الأداء										متوسط البرامج المنفذة		
م	اسم البرنامج/ المشروع	المستهدفون	عدد/نسبة المستهدفون	تاريخ التنفيذ		رقماً ميزانية البرنامج	جهة التكلفة المالية		جهات التنفيذ		المتطلبات	مؤشرات الإنجاز
				من	إلى		ميزانية الجمعية	تسويق	الرئيسية	المساندة		
١	بناء ملف أكسل للجهات المانحة والمنصات بتواريخ المنح	المانحون والمنصات المانحة	٥٠ جهة	٢٠٢٣/١/١	٢٠٢٣/٣/٣٠	0 ريال	.	-	إدارة التقنية	الاتصال المؤسسي	قاعدة بيانات محددة التواريخ للمنح	قاعدة البيانات جاهزة محدثة
٢	ارسال تقارير البرامج مع خطابات الشكر والعرفان	المانحون والمنصات المانحة	كل المانحين في عام ٢٠٢٠	٢٠٢٣/١/١	٢٠٢٣/٣/٣٠	٥٠٠٠ ريال	√	-	الاتصال المؤسسي	الأمن العام مجلس الإدارة	تقارير البرامج خطابات الشكر	تقرير إنجاز
٣	إبراز الدعم والمستفيد منه عبر مواقع التواصل والموقع	المانحون والمنصات المانحة	٪١٠٠	٢٠٢٣/١/١	٢٠٢٣/١٢/٣١	.	-	-	الاتصال المؤسسي	إدارة التقنية	تقارير المواقع والموقع الإلكتروني	تقرير إنجاز
عدد البرامج			٢ برامج		إجمالي الميزانية			5000 ريال				

الهدف										تتفيذ عدد (٦) مبادرة لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية									
مؤشر قياس الأداء										متوسط البرامج المنفذة									
م	اسم البرنامج/ المشروع	المستهدفون	عدد/نسبة المستهدفون	تاريخ التنفيذ		رقماً	جهة التكلفة المالية		جهات التنفيذ		المتطلبات	مؤشرات الإنجاز							
				من	إلى		ميزانية البرنامج	تسويق	الرئيسية	المساندة									
١	إعداد الدراسات للمبادرات والمشاريع	المؤسسات المانحة التجار -الشركات	الجميع	مستمر	مستمر	٠	-	-	إدارة الموارد المالية	جميع الأقسام	نموذج دراسة جهاز حاسب آلي	اعتماد الدراسات دعم البرامج							
٢	التقديم على المؤسسات المانحة	المؤسسات المانحة	الجميع	مستمر	مستمر	٠	-	-	إدارة الموارد المالية	جميع الأقسام	خطابات- دراسات برنامج مانح	التقديم على ما نسبته ٩٠ ٪							
٣	التقديم على المنصات وصندوق الدعم	المنصات صندوق الدعم	الجميع	مستمر	مستمر	٠	-	-	إدارة الموارد المالية	جميع الأقسام	خطابات- دراسات برنامج مانح	التقديم على ما نسبته ٩٠ ٪							
٤	التسويق الإلكتروني	الجميع	الجميع	مستمر	مستمر	٠	١٠٠٠	-	إدارة الموارد المالية	جميع الأقسام	تصاميم حسابات الجمعية	التقديم على ما نسبته ٩٠ ٪							
٥	تسويق المصاريف التشغيلية	الجميع	الجميع	مستمر	مستمر	-	-	-	إدارة الموارد المالية	جميع الأقسام	خطابات دراسات الإيميلات	التقديم على ما نسبته ٩٠ ٪ تحقيق دعم ما لا يقل عن ٥٠%							
٦	زيارة المؤسسات المانحة	الجميع	الجميع	مستمر	مستمر	١٠,٠٠٠	-	-	إدارة الموارد المالية	جميع الأقسام	خطابات دراسات الإيميلات	التقديم على ما نسبته ٩٠ ٪ تحقيق دعم ما لا يقل عن ٥٠%							
عدد البرامج			٦		إجمالي الميزانية				١١٠٠٠ ريال										

• الهدف الثالث: تحقيق الجودة في مؤسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها

الهدف	تحقيق الجودة في مؤسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها
المبادرات	تنفيذ عدد (٧) برامج ومبادرة لتنمية المريض وتحقيق استقراره يستفيد منه ما لا يقل عن ٩٠٪ من المستفيدين
	تحقيق الاكتفاء الذاتي في البند التشغيلي وتسويق مشاريع الجمعية وجلب موارد مالية
	التميز في إظهار البرامج التنموية والتوعوية

المهام	المسؤول	تاريخ الإنجاز	المستهدف	الحد الأدنى للإنجاز	المتحقق	هامش الانحراف	السبب	الخطوات التصحيحية	الشواهد	نسبة تحقق الشواهد
تنفيذ عدد (٤) برامج ومبادرات لتطوير بيئة العمل والتحول التقني والحوكمة الرشيدة	الأمين العام + الإدارات	٢٠٢٣ / ١٢ / ٣٠	١٠٠٪	٨٠٪					قاعدة البيانات	التقارير الدورية
التميز في إظهار البرامج التنموية والتوعوية	الأمين العام + الإدارات	٢٠٢٣ / ١٢ / ٣٠	١٠٠٪	٨٠٪					قاعدة البيانات	التقارير الدورية

تحقيق الجودة في مأسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها										الهدف	
متوسط البرامج المنفذة										مؤشر قياس الأداء	
م	اسم البرنامج/ المشروع	المستهدفون	عدد/نسبة	تاريخ التنفيذ		رقماً	جهة التكلفة المالية		جهات التنفيذ		مؤشرات الإنجاز
				من	إلى		ميزانية البرنامج	ميزانية الجمعية	الرئيسية	المساندة	
١	حوكمة عمليات الجمعية ورفع نسبة درجة الحوكمة	الجمعية	الجميع	٢٠٢٣ / ١ / ١	٢٠٢٣ / ٣ / ٣٠	-	-	-	الحوكمة	الأمن العام	تحقيق نسبة ٩٥%
٢	التطوير المهني	الموظفون	الجميع	٢٠٢٣ / ١ / ١	٢٠٢٣ / ٣ / ٣٠	١٠٠٠٠	-	-	الأمن العام التنفيذية	التميز المؤسسي	تحقيق ما لا يقل عن ٢٠ ساعة لكل موظف في السنة
٣	بيئة عمل محفزة	الموظفون	الجميع	٢٠٢٣ / ١ / ١	٢٠٢٣ / ٣ / ٣٠	-	-	-	الأمن العام التنفيذية	التميز المؤسسي	تحقيق العمل الالكتروني اللقاءات الاجتماعية
٤	التحول التقني	الجمعية	الجميع	٢٠٢٣ / ١ / ١	٢٠٢٣ / ٣ / ٣٠	٢٠٠٠٠	-	-	التقنية	الجميع	تحقيق العمل الالكتروني
٥	تطوير لوائح إدارة الموارد البشرية	الجمعية	الجميع	٢٠٢٣ / ١ / ١	٢٠٢٣ / ٣ / ٣٠	٠	٠	٠	الموارد البشرية	التطوير المؤسسي الحوكمة	اعتماد اللوائح وتعميمها على الموظفين
٦	الهيكل الإدارة + الوصف الوظيفي + سلم الرواتب	الجمعية	الجميع	٢٠٢٣ / ١ / ١	٢٠٢٣ / ٣ / ٣٠	٠	-	-	الأمن العام	مجلس الإدارة	الهيكل
عدد البرامج			٦		إجمالي الميزانية			٣٠,٠٠٠ ريال			

الهدف										التميز في إظهار البرامج التنموية والتوعوية									
مؤشر قياس الأداء										تحقيق متوسط الاداء									
م	اسم البرنامج/ المشروع	المستهدفون	عدد/نسبة	تاريخ التنفيذ		رقماً	جهة التكلفة المالية		جهات التنفيذ		المتطلبات	مؤشرات الإنجاز							
				من	إلى		ميزانية البرنامج	تسويق	الرئيسية	المساندة									
١	طباعة التقارير	المجتمع	-	٢٠٢٣-١-١	٢٠٢٣-٢-٣٠	٢٥٠٠	/	-	إدارة الموارد المالية	جميع الأقسام	مصمم مادة	طباعة التقارير							
٢	تصاميم البرامج والمناسبات	المجتمع	٣٠	٢٠٢٣-١-١	٢٠٢٣-١٢-٣٠	٢٥٠٠	/	-	إدارة الموارد المالية	جميع الأقسام	مصمم مناسبة أو برنامج	النشر عبر وسائل التواصل							
٣	زيادة متابعي حسابات الجمعية وتوثيق الحسابات	الجميع	مفتوح	٢٠٢٣-٣-٢٥	٢٠٢٢-٦-٣١	٠	-	-	الاتصال المؤسسي	جميع الأقسام	حسابات الجمعية	زيادة عدد المتابعين توثيق الحساب							
٤	الهوية البصرية	الجمعية	الجميع	٢٠٢٣/١/١	٢٠٢٣/٣/٣٠	٥٠٠٠	√	-	الاتصال المؤسسي	الأمن العام	هوية جديدة	الهوية بجميع مكوناتها							
عدد البرامج				٤			إجمالي الميزانية			١٠,٠٠٠ ريال									

الهدف الرابع: تشجيع الشراكات واستثمارها بفاعلية لرعاية مريض السرطان

الهدف الرابع	تشجيع الشراكات واستثمارها بفاعلية لرعاية مريض السرطان
المبادرات	بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين

المهام	المسؤول	تاريخ الإنجاز	المستهدف	الحد الأدنى للإنجاز	المتحقق	هامش الانحراف	السبب	الخطوات التصحيحية	الشواهد	نسبة تحقق الشواهد
التميز وتطوير العمل ببناء الشراكات	الأمين العام	٢٠٢٣ / ١٢ / ٣٠	%١٠٠	%٩٠					قاعدة البيانات	الجهات المانحة والداعمين والمنصات

الهدف									التميز وتطوير العمل ببناء الشراكات				
مؤشر قياس الأداء									تحقيق متوسط البرامج				
م	اسم البرنامج/ المشروع	المستهدفون	عدد/نسبة	تاريخ التنفيذ		رقماً	جهة التكلفة المالية		جهات التنفيذ		المتطلبات	مؤشرات الإنجاز	
			المستهدفون	من	إلى	ميزانية البرنامج	ميزانية الجمعية	تسويق	الرئيسية	المساندة			
١	تحقيق شراكات مثمرة	الجهات الحكومية - الأهلية	٦	٢٠٢٣-١-١	٢٠٢٣-٢-٣٠	-	/	-	الإدارة التنفيذية	العلاقات العامة والاعلام	حصر مخاطبات	تحقيق ٣ شراكات	
٢	استثمار المتطوعين	المتطوعون	١٠٠	٢٠٢٣-١-١	٢٠٢٣-٢-٣٠		/	-	إدارة التطوع	السكرتارية	نموذج حصر فرص تطوعية منصة التطوع - تقديم مبادرات التطوعية	تفعيل مالا يقل عن ٥٠٪ من المتطوعين -توثيق الفرص التطوعية للبرامج والاستشارات	
عدد البرامج			٢		إجمالي الميزانية			-					

الهدف الخامس: الابداعية والاحتراف في المبادرات التي تخدم مريض السرطان

الهدف	الابداعية والاحتراف في المبادرات التي تخدم مريض السرطان
المبادرات	تنفيذ عدد (٥) مبادرات احترافية مساندة لخدمة المريض

المهام	المسؤول	تاريخ الإنجاز	المستهدف	الحد الأدنى للإنجاز	المتحقق	هامش الانحراف	السبب	الخطوات التصحيحية	الشواهد	نسبة تحقق الشواهد
تنفيذ عدد (٥) مبادرات احترافية مساندة لخدمة المريض	أمين المجلس + الإدارات	٢٠٢٣/١٢/٣٠	%١٠٠	%٩٠					التقرير الختامي لكل مبادرة	عدد التقارير الختامية تقسيم عدد المبادرات

تنفيذ عدد (٩) مبادرات احترافية مساندة لخدمة المريض										الهدف		
متوسط الإجراءات والاستشارات المقدمة										مؤشر قياس الأداء		
م	اسم البرنامج/ المشروع	المستهدفون	عدد/نسبة المستهدفون	تاريخ التنفيذ		رقماً	جهة التكلفة المالية		جهات التنفيذ		المتطلبات	مؤشرات الإنجاز
				من	إلى		ميزانية البرنامج	ميزانية المجلس	تسويق	الرئيسية		
١	مبادرة أجهزة قبعة تبريد الرأس	١٠ قبعات	%٥٠	٢٠٢٣/١/١	٢٠٢٣/١٢/٣١	١٠٠,٠٠٠	-	√	البرامج والأنشطة	تنمية الموارد المالية	دراسة جدوى رفعه للمنح	تقرير البرامج
٢	مبادرة باروكة الرأس	١٠ باروكات	%٥٠	٢٠٢٣/١/١	٢٠٢٣/١٢/٣١	٥٠,٠٠٠	-	√	البرامج والأنشطة	تنمية الموارد المالية	جدوى رفعه للمنح دوى	تقرير البرامج
٣	مبادرة بناء الثدي - تجميلية	المحتاجين من المرضى	%٥٠	٢٠٢٣/١/١	٢٠٢٣/١٢/٣١	١٠٠,٠٠٠	.	√	البرامج والأنشطة	تنمية الموارد المالية	دراسة جدوى رفعه للمنح	تقرير البرامج
٤	مبادرة جسر من رعاية	الأطفال المصابين	١٠ أطفال	٢٠٢٣/١/١	٢٠٢٣/١٢/٣١	١٠٠,٠٠٠	.	√	البرامج والأنشطة	تنمية الموارد المالية	دراسة جدوى رفعه للمنح	تأنيث ١٠ غرف للمستفيدين تقرير البرامج
٥	عيونك	مصابي السرطان	%٥٠	٢٠٢٣/١/١	٢٠٢٣/١٢/٣١	٦٠٠,٠٠٠	.	√	البرامج والأنشطة	تنمية الموارد المالية	دراسة جدوى رفعه للمنح	عيادة متنقلة تهتم بالعيون
٦	رعاية ترعاكم	الطلبة من المستفيدين	%١٠٠	٢٠٢٣/١/١	٢٠٢٣/١٢/٣١	٥٠٠٠	.	√	البرامج والأنشطة	تنمية الموارد المالية	دراسة جدوى رفعه للمنح	زراعة شجرة للطلبة في كل مدرسة باسم المريض
٧	بكم نسعد	المتخرجين دراسيا من المستفيدين	%١٠٠	٢٠٢٣/١/١	٢٠٢٣/١٢/٣١	٣٠٠٠٠	.	√	البرامج والأنشطة	تنمية الموارد المالية	دراسة جدوى رفعه للمنح	دورات تدريبية للطلبة حفل تخرج
٨	دفع	للمستفيدين	%١٠٠	٢٠٢٣/١/١ ٢٠٢٣	٢٠٢٣/١٢/٣١	٣٠٠٠٠	.	√	البرامج والأنشطة	تنمية الموارد المالية	دراسة جدوى رفعه للمنح	تقرير انجاز المبادرات
٩	سفير رعاية	المتعافون من المستفيدين	٢٠	٢٠٢٣ /٤ / ١	٢٠٢٣ /٦ / ٣١	١٠٠,٠٠٠	-	√	إدارة التطوع	البرامج والأنشطة	مدرب حقبة تدريب	تقرير انجاز المبادرات
عدد البرامج			٩		إجمالي الميزانية			١٠٠٢٥,٠٠٠ ريال				

إحصائية عدد البرامج والميزانيات

الميزانية المتوقعة	العدد الإجمالي للبرامج
٤٠٠٢٥٠٠٠	٣٥ برنامج

فريق متابعة تنفيذ الخطة

م	الاسم	الإدارة	الوظيفة
١	قناص آل سوار	مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة
٢	حسين عواجي	الإدارة العليا	الأمين العام
٣	إبراهيم آل سوار	الموارد البشرية	مدير الإدارة
٤	نوف القحطاني	السكرتارية	سكرتيرة

نموذج نظام المتابعة لتنفيذ الخطة

م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	زمن المتابعة	مسؤول التنفيذ	نفذ	لم ينفذ	المتابعة	
							أسباب عدم التنفيذ	مسؤول المتابعة
١								
٢								
٣								
٤								
٥								

نموذج تقرير تنفيذ برنامج

البيانات الأولية	
	الهدف الاستراتيجي العام
	مؤشر قياس الأداء
	عنوان المبادرة المرتبط بها البرنامج / المشروع
	اسم البرنامج / المشروع

تقرير التنفيذ			
			منفذ البرنامج
	عدد المستفيدين		المستهدف
	مكان التنفيذ		مدة البرنامج
٢٠٢٣ / / م	تاريخ انتهاء التنفيذ	٢٠٢٣ / / م	تاريخ بدء التنفيذ
	شكل التوثيق		توثيق البرنامج
			رابط صور توثيق التنفيذ

	أبرز الإيجابيات التي تم رصدها
	أبرز المعوقات وفرص التحسين

...../ التوقيع /...../ الأمين العام

بيان توضيحي لنظام متابعة وتقييم الخطة

الفترة من : / / ٢٠٢٣ إلى / / ٢٠٢٣ م

م	الجمعية	البرامج المنفذة	البرامج الغير منفذة	البرامج المستمرة	البرامج التي لم يتم تنفيذها	ملاحظات

متابعة تنفيذ الخطة وتقييمها

الفترة	الفترة	من	إلى	تاريخ تسليم نموذج متابعة تنفيذ البرنامج	مسؤول المتابعة وإعداد التقرير
الأولى	الأولى	٢٠٢٣/١/١	٢٠٢٣/٣/٣٠	٢٠٢٣/٣/٣٠	فريق إعداد ومتابعة الخطة
	الثانية	٢٠٢٣/٤/١	٢٠٢٣/٦/٣٠	٢٠٢٣/٦/٣٠	
الثانية	الثالثة	٢٠٢٣/٧/١	٢٠٢٣/٩/٣٠	٢٠٢٣/٩/٣٠	
	الرابعة	٢٠٢٣/١٠/١	٢٠٢٣/١٢/٣١	٢٠٢٣/١٢/٣١	

تم بحمد الله