

الخطة التشغيلية لجمعية رعاية مرضى السرطان بمنطقة نجران لعام ٢٠٢٤



● المقدمة:

جمعية رعاية مرضى السرطان بمنطقة نجران هي أوائل الجمعيات الغير ربحيه في المنطقة الجنوبية في المملكة
أنشئت لرعاية مرضى السرطان في عام ٢٨ / ١١ / ١٤٤٠ هـ والمسجلة رسمياً بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (١٣٨٨) حيث تقدم خدماتها لجميع مرضى السرطان فتح ملفات في المراكز المتخصصة
(عمليات وكيميائي وإشعاعي ونووي وتجميلي واطراف تعويضييه) إضافة إلى توصيل الأدوية لمرضى السرطان
في المنطقة مساهمة كذلك في توفير كافة الخدمات المساندة من الأجهزة التعويضية والاعمال التوعوية والاجراءات
الوقائية مثل دعم المزارع النظيفة الخالية من الأسمدة والكيماويات علماً بأن دورة مجلس الإدارة الاولى تنتهي
بتاريخ ٢٨/١١/١٤٤٤ هـ

الرؤية

ان تكون مصدراً رائداً في الاعمال الخيرية الصحية وداعمة لمرضى السرطان

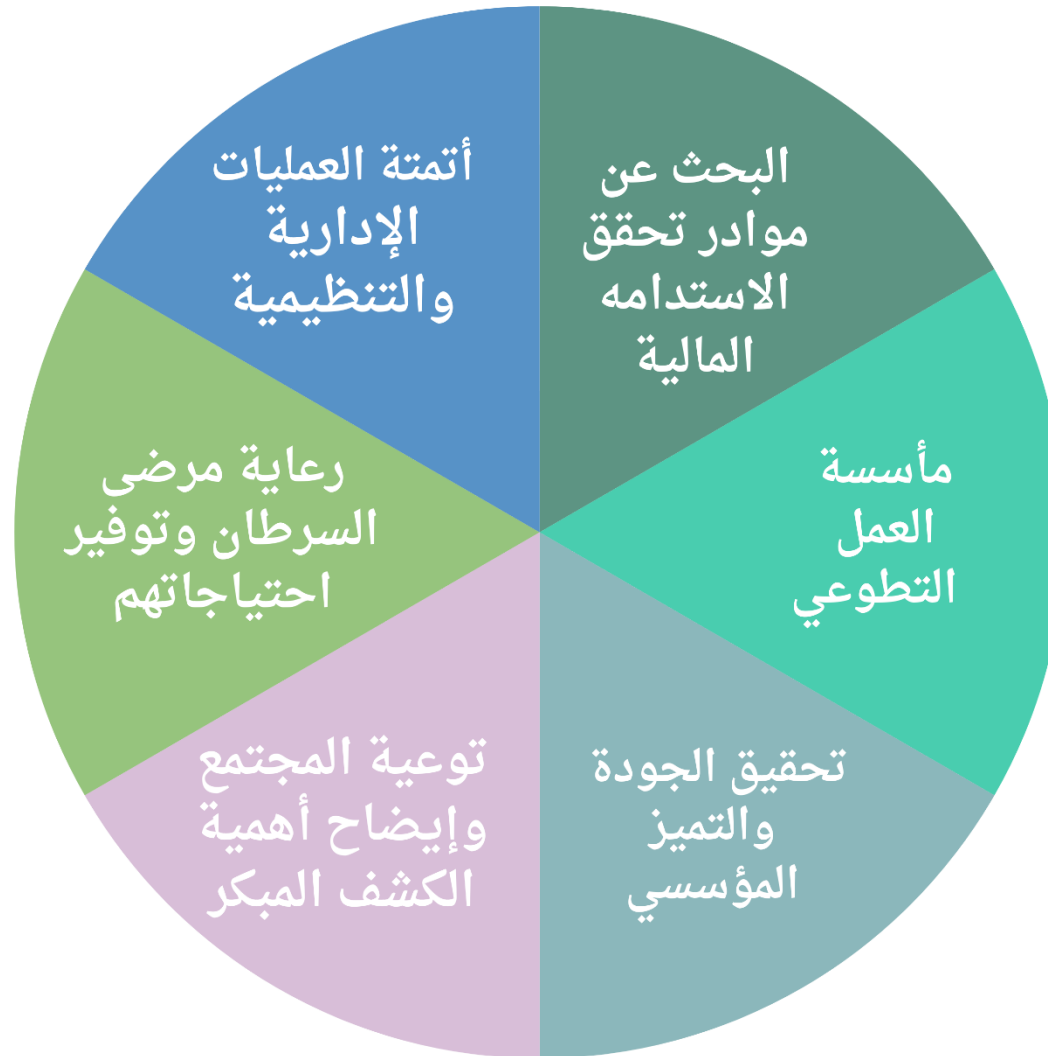
الرسالة

تقديم الدعم المعنوي والخدمات اللوجستية للمرضى في منطقة نجران ومحافظاتها للتخفيف عنهم وتسهيل المهام لهم للحصول على خطة علاجية تتناسب مع وضعهم الصحي والنفسي

القيم

الاصالة – الإبداعية – التميز – المهنية

الأهداف الاستراتيجية للجمعية



أهداف الجمعية

- رعاية ودعم مرضى السرطان نفسياً ومادياً
- تحقيق الاستدامة المالية
- تحقيق الجودة في مؤسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها
- تشجيع الشراكات واستثمارها بفاعلية لرعاية مريض السرطان
- الابداعية والاحترافية في المبادرات التي تخدم مريض السرطان

رعاية ودعم مرضى السرطان نفسياً ومادياً

تنمية مرض السرطان وتحقيق استقراره							الهدف الاول			
تنفيذ عدد (٩) برامج ومبادرات تنمية مرض السرطان وتحقيق استقراره يستفيد مالا يقل عن ٩٠٪ من المستفيدين							المبادرات			
المهام	المسؤول	تاريخ الانجاز	المستهدف	الحد الأدنى للانجاز	المتحقق	هامش الانحراف	السبب	الخطوات التصحيحية	الشواهد	نسبة تحقق الشواهد
تنفيذ عدد (٩) برامج ومبادرات تنمية مرض السرطان وتحقيق استقراره يستفيد مالا يقل عن ٩٠٪ من المستفيدين	المدير التنفيذي	٢٠٢٤/١٢/٣١	١٠٠٪	٨٠٪					قاعدة البيانات	التقارير الدورية

تنفيذ عدد (٩) برامج ومبادرات تنمية مرض السرطان وتحقيق استقراره يستفيد مالا يقل عن ٩٠٪ من المستفيدين										الهدف	
متوسط البرامج المنفذة										مؤشر قياس الاداء	
م	اسم البرنامج/ المشروع	المستهدفون	عدد/ نسبة المستهدفون	تاريخ التنفيذ		رقمًا ميزانية البرنامج	جهة التكلفة المالية		جهات التنفيذ		مؤشرات الانجاز
				من	الى		ميزانية البرنامج	تسويق	الرئيسية	المساندة	
١	برنامج عونك	المستفيدون من مرضى السرطان	٦٠٠	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/١٢/٣١	٧,٢٠٠,٠٠٠ ريال	✓	✓	ادارة البرامج	تنمية الموارد المالية	<ul style="list-style-type: none"> • دعم المستفيدين بمبلغ ١٠٠٠ ريال شهريًا • بحد اعلى ١٢ مرة في السنة • تقرير دوري انجاز البرامج
٢	اكتوبر الوردي	المرأة	٧٠٠٠	٢٠٢٤/١٠/٠١	٢٠٢٤/١٠/٣١	١٤,٠٠٠ ريال	-	✓	ادارة البرامج	تنمية الموارد المالية	<ul style="list-style-type: none"> • تنفيذ البرامج بما لا يقل عن ١٠ لقاءات • توعية • تقرير دوري انجاز البرامج
٣	الايام العالمية للسرطان	المجتمع	٧٠٪ من نطاق عمل الجمعية	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/١٢/٣١	٠	-	-	ادارة البرامج	التقنية والاتصال المؤسسي	<ul style="list-style-type: none"> • تقرير دوري انجاز المبادرات
٤	برنامج أبشر	المستفيدون من مرضى السرطان	٦٠٠	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/١٢/٣١	٥٠٠,٠٠٠ ريال	-	✓	ادارة البرامج	تنمية الموارد المالية	<ul style="list-style-type: none"> • تقرير دوري انجاز المبادرات
٥	برنامج طارئ	المستفيدون من مرضى السرطان	٦٠٠	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/١٢/٣١	٥١٠,٠٠٠ ريال	-	✓	ادارة البرامج	تنمية الموارد المالية	<ul style="list-style-type: none"> • تقرير دوري انجاز المبادرات
٦	الدعم التوعوي النفسي و الاجتماعي	المستفيدون من مرضى السرطان و المجتمع	١٠٠٪	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/١٢/٣١	٣٠٠,٠٠٠ ريال	-	✓	الخدمات الاجتماعية	جميع الادارات	<ul style="list-style-type: none"> • تقرير دوري انجاز المبادرات
عدد البرامج والمبادرات			٩		اجمالي الميزانية		٨,٥٣٤,٠٠٠ ريال				

تعزير الاستدامة المالية

تعزير الاستدامة المالية							المبادرات			
تنفيذ عدد (٢) مشاريع لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية										
نسبة تحقق الشواهد	الشواهد	الخطوات التصحيحية	السبب	هامش الانحراف	المتحقق	الحد الأدنى للإنجاز	المستهدف	تاريخ الإنجاز	المسؤول	المهام
الجهات المانحة والداعمين والمنصات	قاعدة البيانات					%٨٠	%١٠٠	٢٠٢٤/٠٣/٣٠	المدير التنفيذي	بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين
عدد المشاريع المنفذة	التقرير الختامي لكل مبادرة					%٩٠	%١٠٠	٢٠٢٤/١٢/٣١	مجلس الادارة	تنفيذ عدد (٢) مشاريع لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية

بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين										الهدف		
متوسط البرامج المنفذة										مؤشر قياس الاداء		
م	اسم البرنامج/ المشروع	المستهدفون	عدد/ نسبة المستهدفون	تاريخ التنفيذ		رقمًا ميزانية البرنامج	جهة التكلفة المالية		جهات التنفيذ		المتطلبات	مؤشرات الانجاز
				من	الى		ميزانية البرنامج	تسويق	الرئيسية	المساندة		
١	بناء ملف اكسل للجهات المانحة بتواريخ المنح	المانحون والمنصات	٧٠ جهة	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/٠٣/٣٠	--	-	-	ادارة التقنية	الاتصال المؤسسي	قاعدة محددة التواريخ للمنح	قاعدة البيانات جاهزة ومحدثة
٢	ارسال تقارير مع خطابات شكر و عرفان	المانحون والمنصات	كل المانحين في عام ٢٠٢٤	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/٠٣/٣٠	١٠,٠٠٠ ريال	✓	-	الاتصال المؤسسي	المدير التنفيذي مجلس الادارة	تقارير البرامج خطابات الشكر	تقرير انجاز
٣	ابرار الدعم والمستفيد منه عبر مواقع التواصل وموقع الجمعية	المانحون والمنصات	١٠٠٪	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/١٢/٣١	.	-	-	الاتصال المؤسسي	ادارة التقنية	تقارير المواقع والموقع اللاكتروني	تقرير انجاز
عدد البرامج والمبادرات				٢		اجمالى الميزانية			١٠,٠٠٠ ريال			

تنفيذ عدد (٢) مشاريع لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية										الهدف	
متوسط البرامج المنفذة										مؤشر قياس الاداء	
م	اسم البرنامج/ المشروع	المستهدفون	عدد/ نسبة المستهدفون	تاريخ التنفيذ		رقمًا ميزانية البرنامج	جهة التكلفة المالية		جهات التنفيذ		مؤشرات الانجاز
				من	الى		ميزانية البرنامج	تسويق	الرئيسية	المساندة	
١	اعداد الدراسات للمبادرات والمشاريع	المؤسسات المانحة التجاري- الشركات	الجميع	مستمر	مستمر	-	-	-	تنمية الموارد المالية	جميع الاقسام	اعتماد دراسات دعم البرامج
٢	التقديم على المؤسسات المانحة	المؤسسات المانحة	الجميع	مستمر	مستمر	-	-	-	تنمية الموارد المالية	جميع الاقسام	التقديم على ما نسبته ١٠٠٪
٣	التقديم على المنصات وصندوق الدعم	المنصات - صندوق الدعم	الجميع	مستمر	مستمر	٠	-	-	تنمية الموارد المالية	جميع الاقسام	التقديم على ما نسبته ١٠٠٪
٤	التسويق الالكتروني	الجميع	الجميع	مستمر	مستمر	-	1000	-	تنمية الموارد المالية	جميع الاقسام	التقديم على ما نسبته ١٠٠٪
٥	تسويق المصاريف التشغيلية	الجميع	الجميع	مستمر	مستمر	-	-	-	تنمية الموارد المالية	جميع الاقسام	التقديم على ما نسبته ١٠٠٪ تحقيق دعم مالا يقل عن ٥٠٪
٦	زيارة المؤسسات المانحة	الجميع	الجميع	مستمر	مستمر	١٠,٠٠٠ ريال	-	-	تنمية الموارد المالية	جميع الاقسام	التقديم على ما نسبته ١٠٠٪ تحقيق دعم مالا يقل عن ٥٠٪
٢									اجمالي الميزانية		١١,٠٠٠ ريال
										عدد البرامج والمبادرات	

تحقيق الجودة في مؤسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها

الهدف								تحقيق الجودة في مأسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها		
المبادرات								تنفيذ عدد (٧) برامج ومبادرات لتحقيق الجودة في مأسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها		
								تحقيق الاكتفاء الذاتي في البند التشغيلي وتسويق مشاريع الجمعية وجلب موارد مالية		
								التميز في اظهار البرامج التنموية والتوعوية		
المهام	المسؤول	تاريخ الانجاز	المستهدف	الحد الادنى للانجاز	المتحقق	هامش الانحراف	السبب	الخطوات التصحيحية	الشواهد	نسبة تحقق الشواهد
تنفيذ (٤) برامج ومبادرات تطوير لبيئة العمل والتحول التقني و الحوكمة	المدير التنفيذي + جميع الادارات	٢٠٢٤/١٢/٣١	%١٠٠	%٨٠					قاعدة البيانات	التقارير الدورية
التميز في اظهار البرامج التنموية والتوعوية	المدير التنفيذي + جميع الادارات	٢٠٢٤/١٢/٣١	%١٠٠	%٩٠					قاعدة البيانات	التقارير الدورية

تنفيذ عدد (٢) مشاريع لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية										الهدف	
متوسط البرامج المنفذة										مؤشر قياس الاداء	
م	اسم البرنامج/ المشروع	المستهدفون	عدد/ نسبة المستهدفون	تاريخ التنفيذ		رقمًا ميزانية البرنامج	جهة التكلفة المالية		جهات التنفيذ		مؤشرات الانجاز
				من	الى		ميزانية	تسويق	الرئيسية	المساندة	
١	حوكمة عمليات الجمعية ورفع درجة الحوكمة	الجمعية	الجميع	٢٠٢٤/١/١	٢٠٢٤/٣/٣٠	-	-	-	الحوكمة	المدير التنفيذي	متطلبات الحوكمة – تصميم اللوائح واعتمادها
٢	التطوير المهني	الموظفون	الجميع	٢٠٢٤/١/١	٢٠٢٤/٣/٣٠	١٠,٠٠٠ ريال	-	-	المدير التنفيذي	الموارد البشرية	التقديم على ما لا يقل عن ٥٠ ساعة لكل موظف
٣	بيئة عمل محفزة	الموظفون	الجميع	٢٠٢٤/١/١	٢٠٢٤/٣/٣٠	٠	-	-	المدير التنفيذي	جميع الاقسام	التزام – انتاج تحقيق العمل الإلكتروني الاجتماعات
٤	المراقبة والتقييم	الجمعية	الجميع	٢٠٢٤/١/١	٢٠٢٤/٣/٣٠	٢٠,٠٠٠ ريال	-	-	التقنية	جميع الاقسام	مؤشرات الأداء
٥	تطوير لوائح الموارد البشرية	الجمعية	الجميع	٢٠٢٤/١/١	٢٠٢٤/٣/٣٠	-	-	-	الموارد البشرية	جميع الاقسام	اعتماد اللوائح وتعيمها على الموظفين
٦	الهيكل الاداري+ الوصف الوظيفي+ سلم الرواتب	الجمعية	الجميع	٢٠٢٤/١/١	٢٠٢٤/٣/٣٠	-	-	-	المدير التنفيذي	مجلس الادارة	اللوائح
عدد البرامج والمبادرات			٢		اجمالي الميزانية			٣٠,٠٠٠ ريال			

التميز في اظهار البرامج التنموية والتوعوية										الهدف		
متوسط البرامج المنفذة										مؤشر قياس الاداء		
م	اسم البرنامج/ المشروع	المستهدفون	عدد/ نسبة المستهدفون	تاريخ التنفيذ		رقمًا ميزانية البرنامج	جهة التكلفة المالية		جهات التنفيذ		مؤشرات الانجاز	
				من	الى		ميزانية البرنامج	تسويق	الرئيسية	المساندة		
١	طباعة التقارير	الجميع	-	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/٠٢/٢٩	٢,٥٠٠ ريال	✓	-	ادارة الموارد المالية	جميع الاقسام	تصميم – مادة	تقرير انجاز
٢	تصاميم البرامج والمناسبات	الجميع	٣٠	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/١٢/٣١	٢,٥٠٠ ريال	✓	-	ادارة الموارد المالية	جميع الاقسام	تصميم مناسبة او برنامج	النشر عبر وسائل التواصل
	زيادة متابعي حسابات الجمعية و توثيق الحسابات	الجميع	مفتوح	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/١٢/٣١	-	-	-	الاتصال المؤسسي	جميع الاقسام	حسابات الجمعية	زيادة متابعي حسابات الجمعية و توثيق الحسابات
٣	الهوية البصرية	الجمعية	الجميع	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/١٢/٣١	٥٠٠٠ ريال	✓	-	الاتصال المؤسسي	جميع الاقسام	هوية جديدة	انجاز
عدد البرامج والمبادرات			٤		اجمالى الميزانية			١٠,٠٠٠ ريال				

تشجيع الشراكات واستثمارها بفاعلية لرعاية مريض السرطان

تشجيع الشراكات واستثمارها بفاعلية لرعاية مريض السرطان							الهدف			
بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين							المبادرات			
نسبة تحقق الشواهد	الشواهد	الخطوات التصحيحية	السبب	هامش الانحراف	المتحقق	الحد الأدنى للإنجاز	المستهدف	تاريخ الإنجاز	المسؤول	المهام
الجهات المانحة والداعمين والمنصات	قاعدة البيانات					٩٠٪	١٠٠٪	٢٠٢٤/١٢/٣١	المدير التنفيذي	التميز و تطوير العمل ببناء الشراكات

الهدف										بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين									
مؤشر قياس الاداء										متوسط البرامج المنفذة									
م	اسم البرنامج/ المشروع	المستهدفون	عدد/ نسبة المستهدفون	تاريخ التنفيذ		رقمًا ميزانية البرنامج	جهة التكلفة المالية		جهات التنفيذ		المتطلبات	مؤشرات الانجاز							
				من	الى		ميزانية البرنامج	تسويق	الرئيسية	المساندة									
١	تحقيق شراكات مثمرة	جميع الجهات	مفتوح	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/١٢/٣١	--	-	-	المدير التنفيذي	الاتصال المؤسسي	حصر – مخاطبات	تحقيق اكبر عدد ممكن							
٢	الاستثمار في المتطوعين	المتطوعون	١٠٠٠	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/١٢/٣١	-	-	-	ادارة التطوع	الاتصال المؤسسي	نموذج حصر فرص تطوعية- تقديم مبادرات تطوعية	تفعيل مالا يقل عن ٥٠٪ من المتطوعين- توثيق الفرص التطوعية							
عدد البرامج والمبادرات				٢		اجمالي الميزانية		-											

الابداعية والاحترافية في المبادرات التي تخدم مريض السرطان

الهدف	الابداعية والاحترافية في المبادرات التي تخدم مريض السرطان
المبادرات	تنفيذ عدد (٥) مبادرات احترافية مساندة لخدمة المريض

المهام	المسؤول	تاريخ الانجاز	المستهدف	الحد الادنى للانجاز	المتحقق	هامش الانحراف	السبب	الخطوات التصحيحية	الشواهد	نسبة تحقق الشواهد
تنفيذ عدد (٥) مبادرات احترافية مساندة لخدمة المريض	المدير التنفيذي + جميع الادارات	٢٠٢٤/١٢/٣١	%١٠٠	%٩٠					التقري الختامي لكل مبادرة	عدد التقارير الختامية تقسيم عدد المبادرات

تنفيذ عدد (٢) مشاريع لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية										الهدف		
متوسط البرامج المنفذة										مؤشر قياس الاداء		
م	اسم البرنامج/ المشروع	المستهدفون	عدد/نسبة المستهدفون	تاريخ التنفيذ		رقمًا ميزانية البرنامج	جهة التكلفة المالية		جهات التنفيذ		مؤشرات الانجاز	
				من	الى		ميزانية البرنامج	تسويق	الرئيسية	المساندة		
١	مبادرة أجهزة قبعة تبريد الرأس	١٠ قبعات	%٥٠	٢٠٢٤/١/١	٢٠٢٤/١٢//٣١	١٠٠,٠٠٠ ريال	-	✓	البرامج و الأنشطة	الموارد المالية	دراسة جدوى – رفعه للمنح	تقرير البرنامج
٢	مبادرة باروكة الرأس	١٠ باروكات	%٥٠	٢٠٢٤/١/١	٢٠٢٤/١٢//٣١	٥٠,٠٠٠ ريال	-	✓	البرامج و الأنشطة	الموارد المالية	دراسة جدوى – رفعه للمنح	تقرير البرنامج
٣	مبادرة بناء الثدي التجميلي	المحتاجات من المرضى	%٥٠	٢٠٢٤/١/١	٢٠٢٤/١٢//٣١	١٠٠,٠٠٠ ريال	-	✓	البرامج و الأنشطة	الموارد المالية	دراسة جدوى – رفعه للمنح	تقرير البرنامج
٤	مبادرة جسر رعاية	الأطفال المصابين	٢٥ طفل	٢٠٢٤/١/١	٢٠٢٤/١٢//٣١	١٠٠,٠٠٠ ريال	-	✓	البرامج و الأنشطة	الموارد المالية	دراسة جدوى – رفعه للمنح	تقرير البرنامج تأثيث غرف ٢٥ طفل
٥	رعاية ترعاكم	الطلبة من المستفيدين	%١٠٠	٢٠٢٤/١/١	٢٠٢٤/١٢//٣١	٥,٠٠٠ ريال	-	✓	البرامج و الأنشطة	الموارد المالية	دراسة جدوى – رفعه للمنح	تقرير البرنامج
٦	بكم نسعد	المتخرجون دراسيا من المستفيدين	%١٠٠	٢٠٢٤/١/١	٢٠٢٤/١٢//٣١	٣٠,٠٠٠ ريال	-	✓	البرامج و الأنشطة	الموارد المالية	دراسة جدوى – رفعه للمنح	دورات تدريبية للطلبة + حفل تخرج
٧	دفع	المستفيدون	%١٠٠	٢٠٢٤/١٠/٠١	٢٠٢٤/١٢//٣١	٣٠,٠٠٠ ريال	-	✓	البرامج و الأنشطة	الموارد المالية	دراسة جدوى – رفعه للمنح	تقرير البرنامج
٨	سفير رعاية	المتعافون من السرطان	مفتوح	٢٠٢٤/٠٤/٠١	٢٠٢٤/٠٦/٣٠	١٠,٠٠٠ ريال	-	✓	البرامج و الأنشطة	الموارد المالية	دراسة جدوى – رفعه للمنح	تقرير البرنامج
عدد البرامج والمبادرات				٨		اجمالي الميزانية		٤٢٥,٠٠٠ ريال				

احصائية البرامج و الميزانية

الميزانية المتوقعة	العدد الاجمالي للبرامج
٨,٥٣٤,٠٠٠ ريال	٣٥ برنامج

فريق متابعة تنفيذ الخطة

م	الاسم	الادارة	المنصب
١	حسن بن صالح شتيوي	مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة
٢	قناص بن احمد ال سوار	مجلس الإدارة	نائب رئيس مجلس الإدارة
٣	محمد بن عائض القهس	الادارة التنفيذية	المدير التنفيذي
٤	عامر بن سالم اليامي	الادارة التنفيذية	مستشار مالي و اداري
٥	محمد بن صالح المحامض	الادارة التنفيذية	مدير الموارد المالية والبشرية
٦	أروى بنت صالح ال عباس	الادارة التنفيذية	محاسبة

نموذج نظام متابعة تنفيذ الخطة

م	البرنامج	زمن التنفيذ	زمن المتابعة	مسؤول التنفيذ	نفذ	لم ينفذ	المتابعة	
							اسباب عدم التنفيذ	مسؤول المتابعة
١								
٢								
٣								
٤								

نموذج المساءلة

م	البرنامج	زمن التنفيذ	المساءلة			المراقبة	
			موعد الاستفسار الشفهي	موعد الاستفسار الكتابي	الجهة المسؤولة عن الاستفسار	موعد التعامل مع غير المنفذة	الاجراءات المنفذة
١							
٢							
٣							
٤							
٥							

نموذج المراقبة

[illegible]

نموذج تقرير تنفيذ برنامج

البيانات الاولى	
	الهدف الاستراتيجي
	مؤشر قياس الاداء
	عنوان المبادرة المرتبط بها البرنامج / المشروع
	اسم البرنامج / المشروع

تقرير التنفيذ			
			منفذ البرنامج
	عدد المستفيدين		المستهدف
	مكان التنفيذ		مدة البرنامج
٢٠٢٤ / / هـ	تاريخ انتهاء التنفيذ	٢٠٢٤ / / هـ	تاريخ بدء التنفيذ
	شكل التوثيق		توثيق البرنامج
			رابط صور توثيق التنفيذ

	ابرز الایجابیات التي تم رصدها
	ابرز المعوقات وفرص التحسين

.....التوقيع:

.....المدير التنفيذي:

بيان توضيحي لنظام متابعة و تقويم الخطة

الفترة من: / / ٢٠٢٤ الى / / ٢٠٢٤

م	الجمعية	البرامج المنفذة	البرامج غير المنفذة	البرامج المستمرة	البرامج التي لم يتم تنفيذها	ملاحظات
١						
٢						
٣						
٤						
٥						

متابعة تنفيذ الخطة و تقويمها

الفترة	الفترة	من	الى	تاريخ تسليم نموذج متابعة تنفيذ البرامج	مسؤول المتابعة و اعداد التقرير
الاولى	الاولى	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/٠٣/٣١	٢٠٢٤/٠٣/٣١	فريق اعداد و متابعة الخطة
	الثانية	٢٠٢٤/٠٤/٠١	٢٠٢٤/٠٦/٣٠	٢٠٢٤/٠٦/٣٠	
الثانية	الثالثة	٢٠٢٤/٠٧/٠١	٢٠٢٤/٠٩/٣٠	٢٠٢٤/٠٩/٣٠	
	الرابعة	٢٠٢٤/١٠/٠١	٢٠٢٤/١٢/٣١	٢٠٢٤/١٢/٣١	

نعم بحمد الله و توفيقه

