

## الخطة التشغيلية

# لجمعية رعاية مرضي السرطان بمنطقة نجران

٢٠٢٤



• المقدمة:

جمعية رعاية مرضى السرطان بمنطقة نجران هي أولى الجمعيات الغير ربحية في المنطقة الجنوبية في المملكة أنشئت لرعاية مرضى السرطان في عام ٢٨ / ١١ / ١٤٤٠ هـ والمسجلة رسمياً بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم (١٣٨٨) حيث تقدم خدماتها لجميع مرضى السرطان فتح ملفات في المراكز المتخصصة ( عمليات وكيميائي وإشعاعي ونوعي وتجميلي واطراف تعويضية ) إضافة إلى توصيل الأدوية لمرضى السرطان في المنطقة مساهمة كذلك في توفير كافة الخدمات المساندة من الأجهزة التعويضية والأعمال التوعوية والإجراءات الوقائية مثل دعم المزارع النظيفة الخالية من الأسمدة والكيماويات علماً بأن دورة مجلس الإدارة الأولى تنتهي بتاريخ ١٤٤٤/١١/٢٨ هـ

الرؤية

ان تكون مصدراً رائداً في الاعمال الخيرية الصحية وداعمة لمرضى السرطان

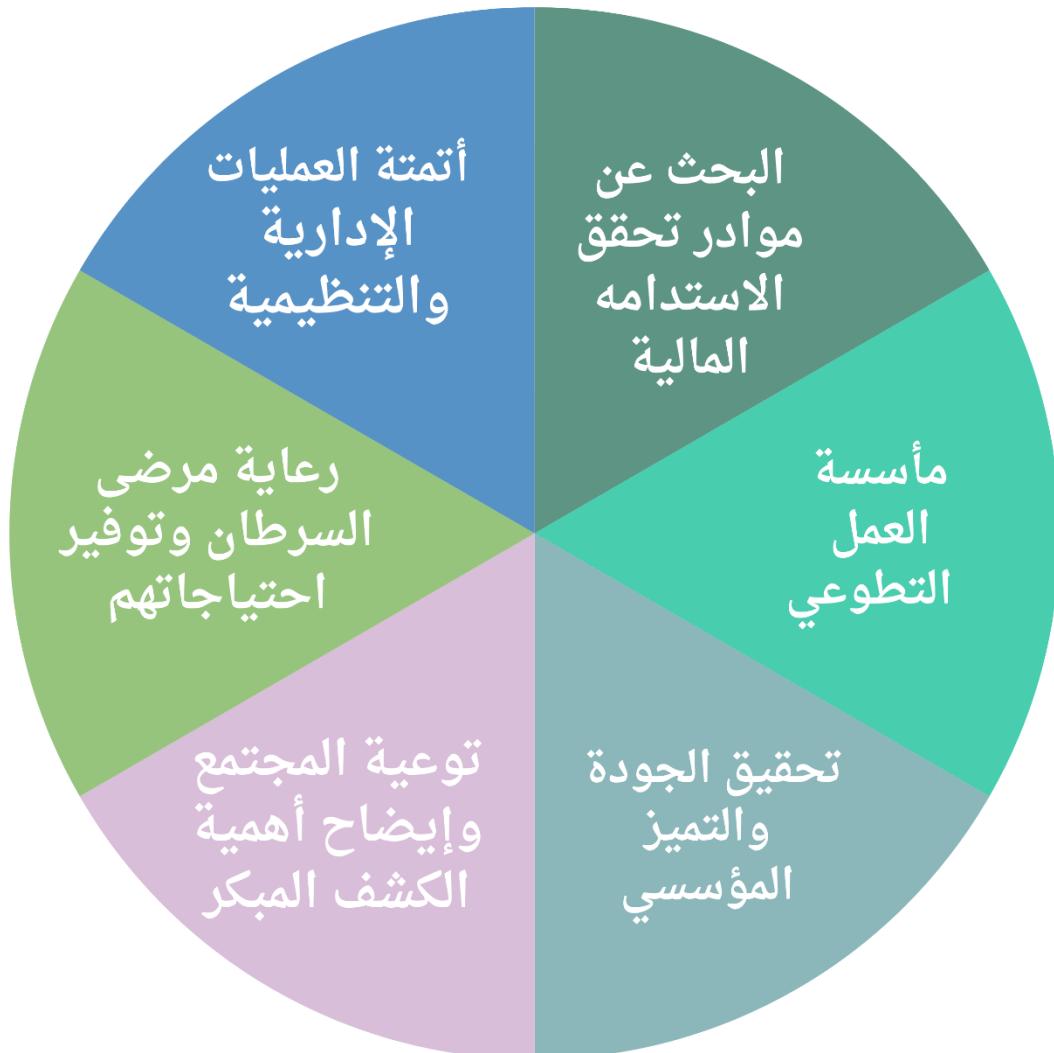
الرسالة

تقديم الدعم المعنوي والخدمات اللوجستية للمرضى في منطقة نجران ومحافظاتها للتخفيف عنهم وتسهيل المهام لهم للحصول على خطة علاجية تتناسب مع وضعهم الصحي النفسي

القيم

الاصالة - الإبداعية - التميز - المهنية

## الأهداف الاستراتيجية للجمعية



## أهداف الجمعية



رعاية ودعم مرضى السرطان نفسياً ومادياً

تحقيق الاستدامة المالية

تحقيق الجودة في مأسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها

تشجيع الشراكات والاستثمار بها بفاعلية لرعاية مريض السرطان

الابداعية والاحترافية في المبادرات التي تخدم مريض السرطان

# رعاية ودعم مرضى السرطان نفسياً ومادياً

تنمية مرض السرطان وتحقيق استقراره							الهدف الاول			
تنفيذ عدد (٩) برامج ومبادرات تنمية مرض السرطان وتحقيق استقراره يستفيد مالا يقل عن ٩٠٪ من المستفيدين							المبادرات			
نسبة تحقق الشواهد	الشواهد	الخطوات التصحيحية	السبب	هامش الانحراف	المتحقق	الحد الادنى للإنجاز	المستهدف	تاريخ الاتجاهز	المسؤول	المهام
التقارير الدورية	قاعدة البيانات					٪٨٠	٪١٠٠	٢٠٢٤/١٢/٣١	المدير التنفيذي	تنفيذ عدد (٩) برامج ومبادرات تنمية مرض السرطان وتحقيق استقراره يستفيد مالا يقل عن ٩٠٪ من المستفيدين

تنفيذ عدد (٩) برامج ومبادرات تنمية مرض السرطان وتحقيق استقراره يستفيد ملا يقل عن ٩٠٪ من المستفيدين متوسط البرامج المنفذة										الهدف		
مؤشرات الانجاز	المتطلبات	جهات التنفيذ			رقمًا	تاريخ التنفيذ			المستهدفون	مؤشر قياس الاداء		المستهدفون
		المساندة	الرئيسية	تسويق		جهة التكلفة المالية	ميزانية البرنامج	الى		الى	من	
• دعم المستفيدين بمبلغ ١٠٠٠ ريال شهرياً بحد اعلى ١٢ مرة في السنة تقرير دوري انجاز البرامج	دراسة حالة المستحقين	تنمية الموارد المالية	ادارة البرامج	✓	✓	٧٠,٢٠٠,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/١٢/٣١	٢٠٢٤/٠١/٠١	٦٠٠	المستفيدين من مرضي السرطان	برنام عونك	١
• تنفيذ البرامج بما لا يقل عن ١٠ لقاءات توعوية تقرير دوري انجاز البرامج	اخصائيات ١٥ كشف لقاء توعوي	تنمية الموارد المالية	ادارة البرامج	✓	-	١٤,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/١٠/٣١	٢٠٢٤/٠١/٠١	٧٠٠	المراة	اكتوبر الوردي	٢
• تقرير دوري انجاز المبادرات	لقاءات عن بعد ومبادرات	التقنية والاتصال المؤسسي	ادارة البرامج	-	-	٠	٢٠٢٤/١٢/٣١	٢٠٢٤/٠١/٠١	٧٠٪ من نطاق عمل الجمعية	المجتمع	الايات العالمية للسرطان	٣
• تقرير دوري انجاز المبادرات	دراسة حالة المستحقين	تنمية الموارد المالية	ادارة البرامج	✓	-	٥٠٠,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/١٢/٣١	٢٠٢٤/٠١/٠١	٦٠٠	المستفيدين من مرضي السرطان	برنامج أبشر	٤
• تقرير دوري انجاز المبادرات	دراسة حالة المستحقين	تنمية الموارد المالية	ادارة البرامج	✓	-	٥١٠,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/١٢/٣١	٢٠٢٤/٠١/٠١	٦٠٠	المستفيدين من مرضي السرطان	برنامج طارئ	٥
• تقرير دوري انجاز المبادرات	مستشارين نفسيين و اجتماعيين	جميع الادارات	الخدمات الاجتماعية	✓	-	٣٠٠,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/١٢/٣١	٢٠٢٤/٠١/٠١	٪١٠٠	المستفيدون من مرضي السرطان و المجتمع	الدعم التوعوي النفسي و الاجتماعي	٦
٨٠,٥٣٤,٠٠٠ ريال			اجمالي الميزانية			٩			عدد البرامج و المبادرات			

# تعزيز الاستدامة المالية

تعزيز الاستدامة المالية								المبادرات		
تنفيذ عدد (٢) مشاريع لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية										
نسبة تتحقق الشواهد	الشهاد	الخطوات التصحيحية	السبب	هامش الانحراف	المتحقق	الحد الادنى للإنجاز	المستهدف	تاريخ الانجاز	المسؤول	المهام
الجهات المانحة والداعمين والمنصات	قاعدة البيانات					%٨٠	%١٠٠	٢٠٢٤/٠٣/٣٠	المدير التنفيذي	بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين
عدد المشاريع المنفذة	التقرير الختامي لكل مبادرة					%٩٠	%١٠٠	٢٠٢٤/١٢/٣١	مجلس الادارة	تنفيذ عدد (٢) مشاريع لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية

بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين											الهدف		
متوسط البرامج المنفذة											مؤشر قياس الاداء		
مؤشرات الانجاز	المتطلبات	جهات التنفيذ		جهة التكلفة المالية		رقمًا	تاريخ التنفيذ		عدد/ نسبة	المستهدفون	المستهدفون	اسم البرنامج/ المشروع	م
		المساندة	الرئيسية	تسويق	ميزانية البرنامج		ميزانية البرنامج	الى	من				
قاعدة البيانات جاهزة ومحدثة	قاعدة محددة التواریخ للمنح	الاتصال المؤسسي	ادارة التقنية	-	-	--	٢٠٢٤/٠٣/٣٠	٢٠٢٤/٠١/٠١	٧٠ جهة	المانحون والمنصات	بناء ملف اكسل للجهات المانحة بتواریخ المنح	١	
تقرير انجاز	تقارير البرامج خطابات الشكر	المدير التنفيذي مجلس الادارة	الاتصال المؤسسي	-	✓	١٠,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/٠٣/٣٠	٢٠٢٤/٠١/٠١	كل المانحين في عام ٢٠٢٤	المانحون والمنصات	ارسال تقارير مع خطابات شكر و عرفن	٢	
تقرير انجاز	تقارير الواقع والموقع الالكتروني	ادارة التقنية	الاتصال المؤسسي	-	-	٠	٢٠٢٤/١٢/٣١	٢٠٢٤/٠١/٠١	%١٠٠	المانحون والمنصات	ابراز الدعم المستفيد منه عبر موقع التواصل وموقع الجمعية	٣	
١٠,٠٠٠ ريال		اجمالي الميزانية			٢				عدد البرامج والمبادرات				

تنفيذ عدد (٢) مشاريع لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية											الهدف		
متوسط البرامج المنفذة											مؤشر قياس الأداء		
مؤشرات الانجاز	المتطلبات	جهات التنفيذ			جهة التكلفة المالية		رقمًا	تاريخ التنفيذ		عدد/ نسبة المستهدفون	المستهدفون	اسم البرنامج/ المشروع	م
		المساندة	الرئيسية	تسويق	ميزانية البرنامج	المالية		الى	من				
اعتماد دراسات دعم البرامج	نموذج دراسة جهاز الحاسب الالي	جميع الاقسام	تنمية الموارد المالية	-	-	-	مستمر	مستمر	الجميع	المؤسسات المانحة التجار- الشركات	اعداد الدراسات للمبادرات والمشاريع	١	
التقديم على ما نسبته % ١٠٠	خطابات- دراسات برنامج المنح	جميع الاقسام	تنمية الموارد المالية	-	-	-	مستمر	مستمر	الجميع	المؤسسات المانحة	التقديم على المؤسسات المانحة	٢	
التقديم على ما نسبته % ١٠٠	خطابات- دراسات برنامج المنح	جميع الاقسام	تنمية الموارد المالية	-	-	٠	مستمر	مستمر	الجميع	المنصات - صندوق الدعم	التقديم على المنصات وصندوق الدعم	٣	
التقديم على ما نسبته % ١٠٠	تصاميم حسابات الجمعية	جميع الاقسام	تنمية الموارد المالية	-	1000	-	مستمر	مستمر	الجميع	الجميع	التسويق الالكتروني	٤	
التقديم على ما نسبته % ١٠٠	خطابات دراسات الاميلات	جميع الاقسام	تنمية الموارد المالية	-	-	-	مستمر	مستمر	الجميع	الجميع	تسويق المصاريف التشغيلية	٥	
التقديم على ما نسبته % ١٠٠	خطابات دراسات الاميلات	جميع الاقسام	تنمية الموارد المالية	-	-	١٠,٠٠٠ ريال	مستمر	مستمر	الجميع	الجميع	زيارة المؤسسات المانحة	٦	
١١,٠٠٠ ريال		اجمالي الميزانية			٢		عدد البرامج والمبادرات						

# تحقيق الجودة في مأسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها

تحقيق الجودة في مأسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها								الهدف		
تنفيذ عدد (٧) برامج ومبادرات لتحقيق الجودة في مأسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها								المبادرات		
تحقيق الاكتفاء الذاتي في البند التشغيلي وتسويق مشاريع الجمعية وجلب موارد مالية										
التميز في اظهار البرامج التنموية والتوعوية										
نسبة تحقق الشواهد	الشواهد	الخطوات التصحيحية	السبب	هامش الانحراف	المتحقق	الحد الادنى للإنجاز	المستهدف	تاريخ الانجاز	المسؤول	المهام
التقارير الدورية	قاعدة البيانات					%٨٠	%١٠٠	٢٠٢٤/١٢/٣١	المدير التنفيذي + جميع الادارات	تنفيذ (٤) برامج ومبادرات تطوير لبيئة العمل والتحول التقني و الحوكمة
التقارير الدورية	قاعدة البيانات					%٩٠	%١٠٠	٢٠٢٤/١٢/٣١	المدير التنفيذي + جميع الادارات	التميز في اظهار البرامج التنموية والتوعوية

تنفيذ عدد (٢) مشاريع لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية											الهدف		
متوسط البرامج المنفذة											مؤشر قياس الأداء		
مؤشرات الانجاز	المتطلبات	جهات التنفيذ		جهة التكلفة المالية		رقمًا	تاريخ التنفيذ		عدد/ نسبة	المستهدفون	المستهدفون	اسم البرنامج / المشروع	م
		المساندة	الرئيسية	تسويق	ميزانية البرنامج		ميزانية البرنامج	الى	من				
تحقيق درجة ٩٦%	متطلبات - الحكومة - تصميم اللوائح واعتمادها	المدير التنفيذي	الحكومة	-	-	-	٢٠٢٤/٣/٣٠	٢٠٢٤/١/١	الجميع	الجمعية	الجمعية	حكومة عمليات الجمعية ورفع درجة الحكومة	١
التقديم على ما لا يقل عن ٥٠ ساعة لكل موظف	دورات - الالتزام	الموارد البشرية	المدير التنفيذي	-	-	١٠,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/٣/٣٠	٢٠٢٤/١/١	الجميع	الموظفون	الموظفون	تطوير المهني	٢
تحقيق العمل الإلكتروني الاجتماعات	- الالتزام - الإنتاج	جميع الأقسام	المدير التنفيذي	-	-	٠	٢٠٢٤/٣/٣٠	٢٠٢٤/١/١	الجميع	الموظفون	الموظفون	بيئة عمل محفزة	٣
التقرير السنوي	مؤشرات الأداء	جميع الأقسام	التقنية	-	-	٢٠,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/٣/٣٠	٢٠٢٤/١/١	الجميع	الجمعية	الجمعية	المراقبة والتقييم	٤
اعتماد اللوائح وتعديمهما على الموظفين	اللوائح	جميع الأقسام	الموارد البشرية	-	-	-	٢٠٢٤/٣/٣٠	٢٠٢٤/١/١	الجميع	الجمعية	الجمعية	تطوير لوائح الموارد البشرية	٥
	اللوائح	مجلس الادارة	المدير التنفيذي	-	-	-	٢٠٢٤/٣/٣٠	٢٠٢٤/١/١	الجميع	الجمعية	الجمعية	الهيكل الاداري + الوصف الوظيفي + سلم الرواتب	٦
						٣٠,٠٠٠ ريال	اجمالي الميزانية		٢			عدد البرامج والمبادرات	

التميز في اظهار البرامج التنموية والتوعوية											الهدف		
متوسط البرامج المنفذة											مؤشر قياس الاداء		
مؤشرات الانجاز	المتطلبات	جهات التنفيذ		جهة التكلفة المالية		رقمًا	تاريخ التنفيذ		عدد/ نسبة	المستهدفون	المستهدفون	اسم البرنامج/ المشروع	م
		المساندة	الرئيسية	تسويق	ميزانية البرنامج		ميزانية البرنامج	الى		من			
تقرير انجاز	تصميم - مادة	جميع الاقسام	ادارة الموارد المالية	-	✓	٢,٥٠٠ ريال	٢٠٢٤/٠٢/٢٩	٢٠٢٤/٠١/٠١	-	الجميع	طباعة التقارير	١	
النشر عبر وسائل التواصل	تصميم مناسبة او برنامج	جميع الاقسام	ادارة الموارد المالية	-	✓	٢,٥٠٠ ريال	٢٠٢٤/١٢/٣١	٢٠٢٤/٠١/٠١	٣٠	الجميع	تصاميم البرامج والمناسبات	٢	
زيادة متابعي حسابات الجمعية و توثيق الحسابات	حسابات الجمعية	جميع الاقسام	الاتصال المؤسسي	-	-	-	٢٠٢٤/١٢/٣١	٢٠٢٤/٠١/٠١	مفتوح	الجميع	زيادة متابعي حسابات الجمعية و توثيق الحسابات	٣	
انجاز	هوية جديدة	جميع الاقسام	الاتصال المؤسسي	-	✓	٥٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/١٢/٣١	٢٠٢٤/٠١/٠١	الجميع	الجمعية	الهوية البصرية	٤	
١٠,٠٠٠ ريال			اجمالي الميزانية			٤			عدد البرامج والمبادرات				

# تشجيع الشراكات واستثمارها بفاعلية لرعاية مريض السرطان

تشجيع الشراكات واستثمارها بفاعلية لرعاية مريض السرطان								الهدف		
بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين								المبادرات		
نسبة تتحقق الشواهد	الشواهد	الخطوات التصحيحية	السبب	هامش الانحراف	المتحقق	الحد الادنى للإنجاز	المستهدف	تاريخ الانجاز	المؤول	المهام
الجهات المانحة والداعمين والمنصات	قاعدة البيانات					%٩٠	%١٠٠	٢٠٢٤/١٢/٣١	المدير التنفيذي	التميز و تطوير العمل ببناء الشراكات

بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين										الهدف			
متوسط البرامج المنفذة										مؤشر قياس الاداء			
مؤشرات الانجاز	المتطلبات	جهات التنفيذ		جهة التكلفة المالية		رقمًا	تاريخ التنفيذ		عدد/ نسبة	المستهدفون	المستهدفون	اسم البرنامج/ المشروع	م
		المساندة	الرئيسية	تسويق	ميزانية البرنامج		ميزانية البرنامج	الى		من			
تحقيق اكبر عدد ممك	حضر - مخاطبات	الاتصال المؤسسي	المدير التنفيذي	-	-	--	٢٠٢٤/١٢/٣١	٢٠٢٤/٠١/٠١	مفتوح	جميع الجهات	تحقيق شراكات مثمرة	١	
تفعيل مالا يقل عن ٥٠% من المتطوعين- توثيق الفرص التطوعية	نموذج حصر فرص تطوعية- تقديم مبادرات تطوعية	الاتصال المؤسسي	ادارة التطوع	-	-	-	٢٠٢٤/١٢/٣١	٢٠٢٤/٠١/٠١	١٠٠٠	المتطوعون	الاستثمار في المتطوعين	٢	
-		اجمالي الميزانية				٢				عدد البرامج والمبادرات			

# الابداعية والاحترافية في المبادرات التي تخدم مريض السرطان

الابداعية والاحترافية في المبادرات التي تخدم مريض السرطان	الهدف
تنفيذ عدد (٥) مبادرات احترافية مساندة لخدمة المريض	المبادرات

نسبة تحقق الشواهد	الشهاد	الخطوات التصحيحية	السبب	هامش الانحراف	المتحقق	الحد الادنى للإنجاز	المستهدف	تاريخ الانجاز	المسؤول	المهام
عدد التقارير الختامية تقسيم عدد المبادرات	القرى الختامي لكل مبادرة				%٩٠	%١٠٠		٢٠٢٤/١٢/٣١	المدير التنفيذي + جميع الادارات	تنفيذ عدد (٥) مبادرات احترافية مساندة لخدمة المريض

تنفيذ عدد (٢) مشاريع لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية متوسط البرامج المنفذة										الهدف			
مؤشرات الانجاز	المتطلبات	جهات التنفيذ		جهة التكلفة المالية		رقمًا	تاريخ التنفيذ		عدد/نسبة المستهدفون	المستهدفون	مؤشر قياس الاداء	اسم البرنامج/المشروع	م
		المساندة	الرئيسية	تسويق	ميزانية البرنامج		الى	من					
تقرير البرنامج	دراسة جدوى - رفعه للمنح	الموارد المالية	البرامج و الأنشطة	✓	-	١٠٠,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/١٢//٣١	٢٠٢٤/١/١	%٥٠	١٠ قبعات	مبادرة أجهزة قبعة تبريد الرأس	١	
تقرير البرنامج	دراسة جدوى - رفعه للمنح	الموارد المالية	البرامج و الأنشطة	✓	-	٥٠,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/١٢//٣١	٢٠٢٤/١/١	%٥٠	١٠ باروكات	مبادرة باروكات الرأس	٢	
تقرير البرنامج	دراسة جدوى - رفعه للمنح	الموارد المالية	البرامج و الأنشطة	✓	-	١٠٠,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/١٢//٣١	٢٠٢٤/١/١	%٥٠	الاحتاجات من المرضى	مبادرة بناء الثدي التجميلي	٣	
تأثيث غرف ٢٥ طفل	دراسة جدوى - رفعه للمنح	الموارد المالية	البرامج و الأنشطة	✓	-	١٠٠,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/١٢//٣١	٢٠٢٤/١/١	٢٥ طفل	الأطفال المصابين	مبادرة جسر رعاية	٤	
تقرير البرنامج	دراسة جدوى - رفعه للمنح	الموارد المالية	البرامج و الأنشطة	✓	-	٥,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/١٢//٣١	٢٠٢٤/١/١	%١٠٠	الطلبة من المستفيدين	رعاية تر عاكم	٥	
دورات تدريبية للطلبة + حفل تخرج	دراسة جدوى - رفعه للمنح	الموارد المالية	البرامج و الأنشطة	✓	-	٣٠,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/١٢//٣١	٢٠٢٤/١/١	%١٠٠	المتخرجون دراسيا من المستفيدين	بكم نسعد	٦	
تقرير البرنامج	دراسة جدوى - رفعه للمنح	الموارد المالية	البرامج و الأنشطة	✓	-	٣٠,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/١٢//٣١	٢٠٢٤/١٠/٠١	%١٠٠	المستفيدين	دفء	٧	
تقرير البرنامج	دراسة جدوى - رفعه للمنح	الموارد المالية	البرامج و الأنشطة	✓	-	١٠,٠٠٠ ريال	٢٠٢٤/٠٦/٣٠	٢٠٢٤/٠٤/٠١	مفتوح	المتعاقون من السلطان	سفير رعاية	٨	
٤٢٥,٠٠٠ ريال		اجمالي الميزانية				٨				عدد البرامج والمبادرات			

## احصائية البرامج و الميزانية

الميزانية المتوقعة	العدد الاجمالي للبرامج
٨,٥٣٤,٠٠٠ ريال	٣٥ برنامج

## فريق متابعة تنفيذ الخطة

المنصب	الادارة	الاسم	م
رئيس مجلس الادارة	مجلس الادارة	حسن بن صالح شتيوي	١
نائب رئيس مجلس الادارة	مجلس الادارة	قناص بن احمد ال سوار	٢
المدير التنفيذي	الادارة التنفيذية	محمد بن عائض القهس	٣
مستشار مالي و اداري	الادارة التنفيذية	عامر بن سالم اليامي	٤
مدير الموارد المالية والبشرية	الادارة التنفيذية	محمد بن صالح المحامض	٥
محاسبة	الادارة التنفيذية	أروى بنت صالح ال عباس	٦

## نموذج نظام متابعة تنفيذ الخطة

المتابعة	لم ينفذ	نفذ	مسؤول التنفيذ	زمن المتابعة	زمن التنفيذ	البرنامج	م
مسؤول المتابعة	اسباب عدم التنفيذ						١
							٢
							٣
							٤

## نموذج المساءلة

المراقبة		المساءلة			البرنامج	زمن التنفيذ	م
الإجراءات المنفذة	موعد التعامل مع غير المنفذة	الجهة المسؤولة عن الاستفسار	موعد الاستفسار الكتابي	موعد الاستفسار الشفهي			
							١
							٢
							٣
							٤
							٥

## نموذج المراقبة

## نموذج تقرير تنفيذ برنامج

البيانات الأولية	
	الهدف الاستراتيجي
	مؤشر قياس الأداء
	عنوان المبادرة المرتبط بها
	البرنامج / المشروع
	اسم البرنامج / المشروع

تقرير التنفيذ	
	منفذ البرنامج
عدد المستفيدين	المستهدف
مكان التنفيذ	مدة البرنامج
٢٠٢٤ / /	تاريخ بدء التنفيذ
٢٠٢٤ / /	توثيق البرنامج
شكل التوثيق	رابط صور توثيق التنفيذ

ابرز الايجابيات التي تم رصدها
ابرز المعوقات وفرص التحسين

..... التوقيع: .....

المدير التنفيذي: .....

## بيان توضيحي لنظام متابعة و تقويم الخطة

الفترة من: ٢٠٢٤ / ٢٠٢٤ إلى ٢٠٢٤ / ٢٠٢٤

م	الجمعية	البرامج المنفذة	البرامج غير المنفذة	البرامج المستمرة	البرامج التي لم يتم تنفيذها	ملاحظات
١						
٢						
٣						
٤						
٥						

متابعة تنفيذ الخطة و تقويمها

الفترة	من	الى	تاریخ تسليم نموذج متابعة تنفيذ البرامح	مسؤول المتابعة و اعداد التقرير	فریق اعداد و متابعة الخطة
الاولى	٢٠٢٤/٠١/٠١	٢٠٢٤/٠٣/٣١	٢٠٢٤/٠٣/٣١		
الثانية	٢٠٢٤/٠٤/٠١	٢٠٢٤/٠٦/٣٠	٢٠٢٤/٠٦/٣٠		
الثالثة	٢٠٢٤/٠٧/٠١	٢٠٢٤/٠٩/٣٠	٢٠٢٤/٠٩/٣٠		
الرابعة	٢٠٢٤/١٠/٠١	٢٠٢٤/١٢/٣١	٢٠٢٤/١٢/٣١		

تم بحمد الله و توفيقه

